

**VARĖNOS RAJONO SAVIVALDYBĖS
2017–2019 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

Asignavimų valdytojas (-ai), kodas (-ai)	Varėnos rajono savivaldybės administracija, 188773873 Varėnos rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba, 188633469 Varėnos rajono savivaldybės administracijos Matuizų seniūnija, 188631450 Varėnos rajono savivaldybės administracijos Merkinės seniūnija, 188631265 Varėnos socialinių paslaugų centras, 301792843 Varėnos globos namai, 300520655 Merkinės globos namai, 300520712 Valkininkų vaikų globos namai „Spengla“, 190980516 Varėnos rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras, 301792918 Varėnos r. Senosios Varėnos „Nykštuko“ vaikų lopšelis-darželis, 190089551 Varėnos „Pasakos“ vaikų lopšelis-darželis, 190089747 Varėnos „Žilvičio“ vaikų lopšelis-darželis, 190090525 Varėnos r. Liškiavos daugiafunkcis centras, 190109139 Varėnos r. Marcinkonių pagrindinė mokykla, 190109281 Varėnos r. Perlojos daugiafunkcis centras, 290108180 Varėnos r. Vydenių pagrindinė mokykla, 190108560 Varėnos r. Žilinių pagrindinė mokykla, 190109858 Varėnos r. Valkininkų sanatorijos mokykla, 195328699 Varėnos r. Matuizų pagrindinė mokykla, 190108037 Varėnos r. Panočių pagrindinė mokykla, 190109477 Varėnos r. Senosios Varėnos Andriaus Rylišio pagrindinė mokykla, 190109096 Varėnos r. Valkininkų gimnazija, 190109662 Varėnos „Ryto“ progimnazija, 190108941 Varėnos „Ąžuolo“ gimnazija, 190108756 Varėnos r. Merkinės Vinco Krėvės gimnazija, 190109324 Varėnos specialioji mokykla, 190987457 Varėnos švietimo centras, 195328546 Varėnos moksleivių kūrybos centras, 295327630 Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokykla, 290110060 Varėnos sporto centras, 304170647 Varėnos rajono savivaldybės viešoji biblioteka, 188201324 Varėnos kultūros centras, 188207010 Varėnos rajono savivaldybės priešgaisrinės apsaugos tarnyba, 184642061 Merkinės krašto muziejus ¹
-------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aplinkos ir išteklių analizė

Išorės veiksniai:

Politiniai veiksniai.

2015 metais šešioliktoji Lietuvos Respublikos Vyriausybė (toliau – Vyriausybė) nuosekliai vykdė Vyriausybės veiklos programą ir siekė užsibrėžtų tikslų. 2015 metų Vyriausybės prioritetai – mažinti

¹ Kodas paaiškės, įregistravus įstaigą Juridinių asmenų registre.

didelę pajamų nelygybę ir didinti socialinę įtrauktį, spręsti nedarbo problemą ir kurti palankią investicijoms aplinką – buvo sėkmingai įgyvendinami ir davė puikių rezultatų. Praėjusiais metais ir toliau kryptingai mažėjo nedarbas, padidėjo realusis darbo užmokestis, o tai didino žmonių gerovę ir spartino šalies ūkio augimą.²

2016 metais Vyriausybė siekė gerinti verslo sąlygas ir mažinti administracinę naštą, skatinti naujų darbo vietų kūrimą ir vidaus investicijas, pritraukti užsienio investuotojų. Daug dėmesio buvo skirta investicijoms į mokslinius tyrimus, technologijų plėtrą ir inovacijas, ieškoma pažangių būdų regionų problemoms spręsti – prioritetas teikiamas integruotoms teritorinėms investicijoms.

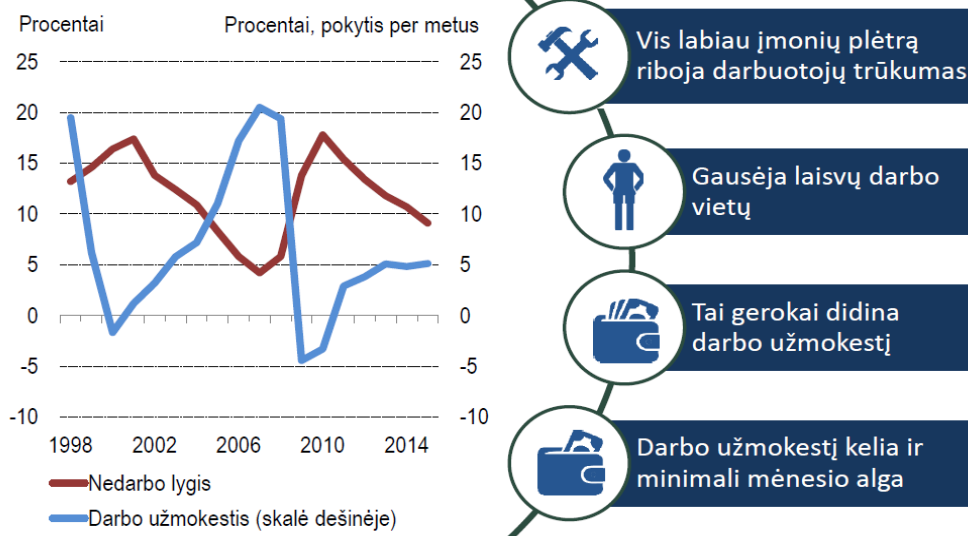
2016 m. spalio mėn. įvyko Lietuvos Respublikos Seimo rinkimai. Šalies ateitis priklausys nuo to, kokią politiką vykdys sudaryta naujoji – septynioliktoji Vyriausybė.

Ekonominiai veiksniai.

Pasaulio ekonomikos raida tebėra netolygi, tačiau svarbių Lietuvos prekybos partnerių ekonomika kyla arba ekonominės veiklos aktyvumas nemažėja tiek, kiek mažėjo praėjusiais metais. Ir toliau atsigauna euro zonos ūkis. Kylant ekonomikai, gerėja darbo rinkos rodikliai, gausėja namų ūkių pajamos, didėja paklausa kitų šalių, taigi ir Lietuvos, tiekiamoms prekėms ir paslaugoms. Tai didina Lietuvos eksportą. Į euro zonos ir kitas Europos Sąjungos (toliau – ES) šalis prekių išvežama vis gausiau, didėja ir paslaugų eksportas.

Lietuvos ūkio augimą gerokai skatina vidaus paklausa. Jau maždaug penkerius metus gerėja užimtumo ir nedarbo rodikliai. Sumažėjęs eksportas į Rusiją darbo rinką paveikė gana nedaug, didesnę neigiamą poveikį patyrė tik dviejų rūšių ekonominė veikla – prekyba ir transportas. Tačiau darbo vietų šiuose sektoriuose nesumažėjo, tik gausėjo mažiau nei ankstesniais laikotarpiais. Prastėjanti statybų sektoriaus būklė daro neigiamą poveikį darbuotojų paklausai šiame sektoriuje, tačiau bendrą užimtumą šalyje irgi veikia palyginti nedaug. Kitų rūšių ekonominės veiklos įmonėse dirbančiųjų ir toliau gausėja gana daug.³

Pagrindiniai darbo rinkos rodikliai



1 pav. Vidaus paklausą skatinantys pokyčiai darbo rinkoje

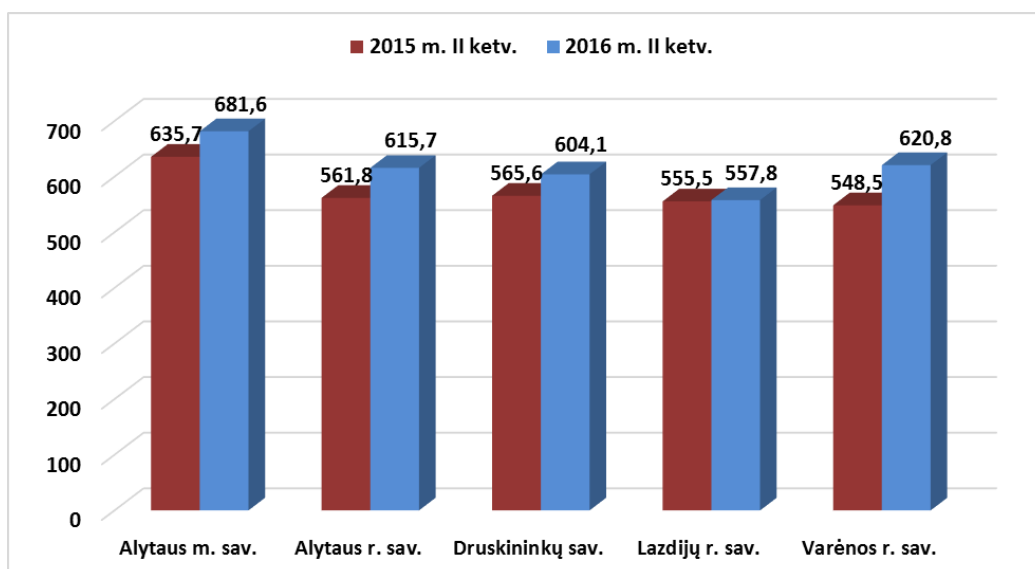
Šaltinis – Lietuvos statistikos departamentas ir Lietuvos banko skaičiavimai

Darbo užmokesčio didėjimas – svarbus ekonomikos raidos veiksnys, daręs teigiamą poveikį namų ūkių pajamoms ir paskatinęs privatų vidaus vartojimą, kuris, palyginti su 2014 metais, realiai išaugo net 4,9 proc.

Varėnos rajono savivaldybėje vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis 2016 m. II ketvirtį buvo 620,8 Eur, t. y. 72,3 Eur (13,2 proc.) daugiau negu 2015 m. II ketvirtį, tačiau 140,4 Eur (18,4 proc.) mažiau negu Lietuvos vidurkis. Lyginant visas Alytaus regiono savivaldybes, galima pasidžiaugti, kad per metus Varėnos rajono savivaldybėje darbo užmokesčio padidėjimas buvo didžiausias ir daugiau už mūsų rajono darbuotojus uždirbo tik Alytaus miesto savivaldybėje dirbantys asmenys.

² http://lr.v.lt/uploads/main/documents/files/2015m_veiklos_ataskaita_seimui_www.pdf

³ http://www.lb.lt/n12783/lietuvos_ekonomikos_raida_ir_perspektyvos.pdf



2 pav. Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis Alytaus regiono savivaldybėse, Eur

Šaltinis – Lietuvos statistikos departamentas

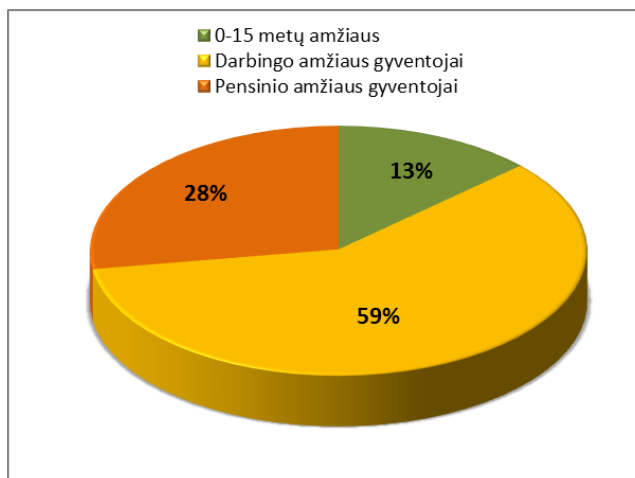
Lietuvos bankas prognozuoja, kad 2016–2017 m. vidaus paklausa ir toliau bus svarbus ūkio plėtros veiksnys. Padėtis darbo rinkoje leidžia tikėtis, kad darbo pajamos augs toliau, o tai skatins privatųjį vartojimą. Prie ekonomikos augimo prisidės ir eksportas. Palankesnė tarptautinė aplinka turėtų gerinti eksporto rodiklius ir spartinti šalies ūkio plėtrą. Numatoma, kad 2016 m. Lietuvos realusis BVP padidės 2,6 proc. – pastebimai daugiau nei 2015 m. (1,6 proc.) Tolesniu laikotarpiu, būtent 2017 m., ūkio plėtra turėtų dar paspartėti, nes ją turėtų didinti gerėsianti daugelio pasaulio regionų ekonominė raida.⁴

Socialiniai veiksniai.

Gyventojai.

2016 metų pradžioje Lietuvoje gyveno 2 888 558 gyventojai. Per 2015 metus gyventojų skaičius visoje šalyje sumažėjo 1,12 proc. Savivaldybėse gyventojų skaičius per 2015 m. keitėsi nuo -3,19 proc. Pagėgių savivaldybėje iki +5,04 proc. Neringos savivaldybėje. Gyventojų skaičius didėjo 5 savivaldybėse: Palangos miesto, Vilniaus miesto, Kauno rajono, Klaipėdos rajono ir Neringos. Likusiose 55 savivaldybėse gyventojų skaičius per metus sumažėjo.⁵

Varėnos rajone 2016 m. pradžioje gyveno 23 009 gyventojai, t. y. 519 gyventojų (2,2 proc.) mažiau negu 2015 m. pradžioje ir 941 gyventojų (3,9 proc.) mažiau negu 2014 m. pradžioje. Didžiausią rajono gyventojų dalį sudaro darbingo amžiaus gyventojai.

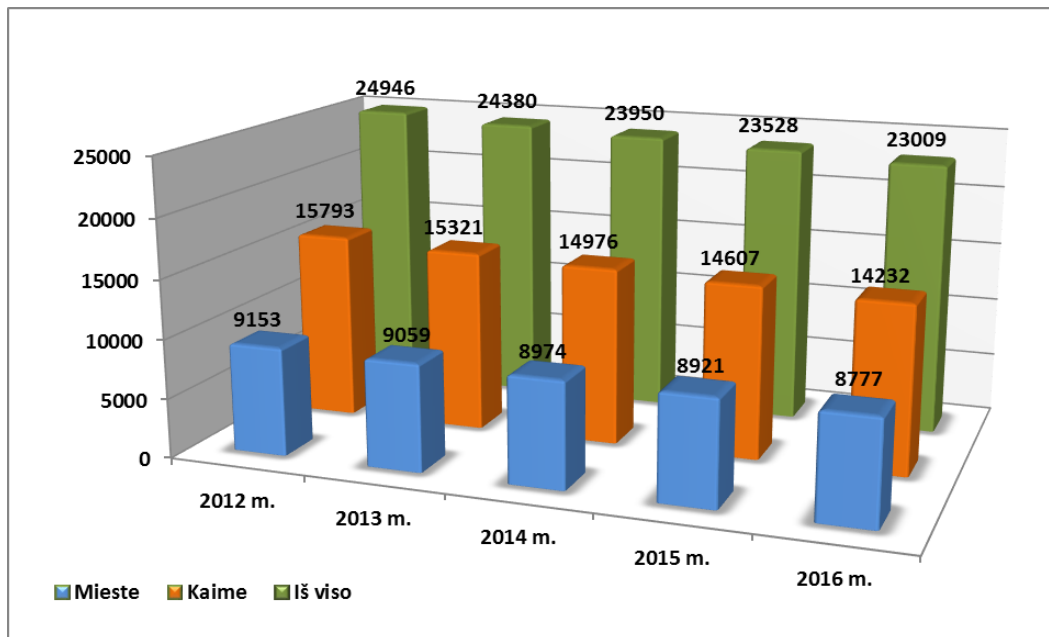


3 pav. Varėnos rajono savivaldybės gyventojų sudėtis pagal amžių 2016 m. pradžioje

Šaltinis – Lietuvos statistikos departamentas

⁴ http://www.lb.lt/n12783/lietuvos_ekonomikos_raidai_ir_perspektyvos.pdf

⁵ <http://mapiozai.lt/lietuvos-zemelapiai/gyventoju-skaicius-savivaldybese-2015-2016-m/>



4 pav. Varėnos rajono savivaldybės gyventojų skaičius metų pradžioje
Šaltinis – Lietuvos statistikos departamentas

Socialinė apsauga.

Gyventojų socialinės padėties pokyčiams didžiausią įtaką turi šeimos ūkio pajamų pasikeitimas, tačiau Lietuva vis dar susiduria su didele pajamų nelygybės problema. Siekdama padidinti skurdžiausiai gyvenančių asmenų pajamas, Vyriausybė inicijavo minimalios mėnesinės algos padidinimą. Nuo 2015 m. liepos 1 d. minimalioji mėnesinė alga padidėjo nuo 300 iki 325 Eur, nuo 2016 m. sausio 1 d. – iki 350 Eur, o nuo 2016 m. liepos 1 d. ji siekia 380 Eur. Vidutinė senatvės pensija, turint būtinąjį stažą, nuo 2016 metų padidėjo 8,21 Eur, ir tai pajuto apie 857 tūkst. asmenų. Nuo 2016 metų taip pat padidintas neapmokestinamasis pajamų dydis nuo 166 iki 200 Eur.

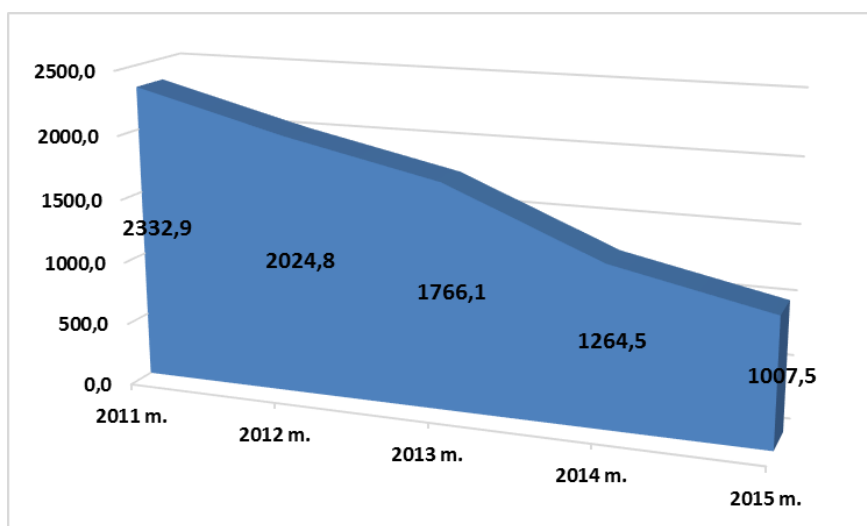
Šalyje pradėta vykdyti socialinės globos sistemos pertvarka, siekiant laipsniškai pereiti prie modelio, kai paslaugos vaikams ir neįgaliesiems būtų teikiamos ne institucinės globos įstaigose, o bendruomenėse ir šeimose.

Vyriausybė, matydama demografinius iššūkius ir suprasdama, kad turi iš esmės keistis socialinių paslaugų pobūdis, inicijavo ir toliau plėtojo integralios pagalbos asmens namuose paslaugas. Buvo sutelktos mobilios slaugos ir socialinių paslaugų specialistų komandos, konsultuojančios artimuosius, prižiūrinčius savo šeimos narius – neįgalius ar senyvo amžiaus artimuosius. Siekiant įtraukti bendruomenes į socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems teikimą, finansuoti konkursiniai projektai 60 savivaldybių. Tai reikšmingas posūkis socialinių paslaugų srityje, suvokiant, kad asmeniui reikalinga kompleksinė pagalba artimiausioje jį supančioje aplinkoje.

Socialinės pinigines paramos funkcijos perduotos savivaldybėms, kurioms sudarytos finansinės sąlygos spręsti nepasiturinčių savivaldybės gyventojų problemas, derinant mažų pajamų problemos ir jos priežasčių sprendimo politiką ir taikant veiksmingas skurdo mažinimo priemones. Mažėjant pinigines socialinės paramos gavėjų (21 proc.), komunalinių išlaidų kompensacijų gavėjų (23 proc.), mažėja savivaldybių išlaidos socialinei paramai (27 proc.) Kadangi savivaldybėms perduotų pinigines paramos funkcijų finansavimo lėšų nesumažėjo, o socialinės paramos gavėjų sumažėjo, socialinėms problemoms spręsti savivaldybės 2015 metais galėjo panaudoti 130,5 mln. Eur. Taigi savivaldybėms sudaromos sąlygos vietiniu lygmeniu gerinti gyvenimo kokybę ir didinti socialinį saugumą.⁶

Varėnos rajono savivaldybėje įvairių socialinių išmokų gavimo poreikis kasmet mažėja. 2015 m. socialinių pašalpų išmokėta 257 tūkst. Eur (20,3 proc.) mažiau negu 2014 m.

⁶ http://rv.lt/uploads/main/documents/files/2015m_veiklos_ataskaita_seimui_www.pdf



5 pav. Varėnos rajono savivaldybėje išmokėtų socialinių pašalpų dinamika 2011–2015 m., tūkst. Eur
Šaltinis – Savivaldybės administracijos Buhalterinės apskaitos skyrius

2016 m. Varėnos rajone socialines paslaugas teikiančių įstaigų skaičius nesikeitė – bendrąsias ir specialiąsias socialines paslaugas rajone teikia 20 įstaigų.

1 lentelė

Socialines paslaugas teikiančios įstaigos Varėnos rajone

Įstaigos įsikūrimo vieta	Socialinės paskirties įstaigos/ nevyriausybinės organizacijos pavadinimas	Paslaugų gavėjai
Varėnos mieste	Varėnos globos namai	Varėnos rajono gyventojai
	Varėnos socialinių paslaugų centras	Varėnos rajono gyventojai
	Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrijos „Viltis“ Varėnos padalinys	Varėnos rajono gyventojai
	Vaikų dienos centras „Versmė“	Varėnos miesto vaikai
	Varėnos rajono neįgaliųjų draugija	Varėnos rajono gyventojai
	Lietuvos aklųjų ir silpnaregių sąjungos Varėnos skyrius	Varėnos rajono gyventojai
	Lietuvos pensininkų sąjungos „Bočiai“ Varėnos skyrius	Varėnos rajono gyventojai
	Varėnos dekanato Varėnos parapijos „Caritas“	Varėnos parapijos gyventojai
	Varėnos Šv. arkangelo Mykolo parapijos „Carito“ vaikų ir paauglių dienos centras „Svajonė“	Varėnos parapijos gyventojai
	Varėnos anoniminių alkoholikų grupė „Bitė“	Lietuvos gyventojai
	Lietuvos samariečių bendrijos Varėnos skyrius	Varėnos rajono gyventojai
	Diabeto klubas „Riba“	Varėnos rajono gyventojai
	Varėnos miesto sveikatingumo klubas „Ropė“	Varėnos miesto gyventojai
	VšĮ Varėnos ligoninė	Varėnos rajono gyventojai
Valkininkų seniūnija	Valkininkų vaikų globos namai „Spengla“	Lietuvos gyventojai
Merkinės seniūnija	Merkinės globos namai	Varėnos rajono gyventojai
	Merkinės globos namų mišrių socialinių paslaugų centras	Varėnos rajono gyventojai
	Katalikų bendrija „Pilnų namų bendruomenė“	Lietuvos gyventojai
	VšĮ Varėnos pirminės sveikatos priežiūros centro Merkinės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninė	Varėnos rajono gyventojai
	Merkinės anoniminių alkoholikų grupė	Lietuvos gyventojai

Šaltinis – Savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyrius

Pagrindiniai socialinių paslaugų gavėjai yra senyvo amžiaus asmenys, suaugę neįgalūs asmenys bei socialinės rizikos šeimos ir jų vaikai. Kiti paslaugų gavėjai: socialinės rizikos suaugę asmenys, likę be tėvų globos vaikai, vaikai su negalia ir jų šeimos, kiti asmenys ir šeimos, turinčios socialinių problemų. Analizuojant teikiamas socialines paslaugas, pastebima, kad auga asmens higienos ir priežiūros, socialinių įgūdžių ugdymo ir palaikymo, pagalbos į namus, dienos socialinės globos ir transporto organizavimo paslaugų poreikis.

Teikiant socialines paslaugas ateinančiais metais, plečiant socialinių paslaugų tinklą bei didinant mastą, bus orientuojamasi į prioritetines socialinių paslaugų gavėjų grupes: neįgaliuosius asmenis, senyvo amžiaus asmenis, socialinės rizikos vaikus, socialinės rizikos šeimas ir be tėvų globos likusius vaikus. Ypatingas dėmesys bus skiriamas nestacionarioms socialinėms paslaugoms teikti, kadangi šios paslaugos tiek ekonominiu, tiek socialiniu požiūriu kur kas efektyvesnės nei stacionarių socialinių paslaugų įstaigų teikiamos globos paslaugos.

Sveikatos priežiūra.

Lietuvos gyventojų mirties priežasčių struktūra jau daugelį metų išlieka nepakitusi. Trys pagrindinės mirties priežastys – kraujotakos sistemos ligos, piktybiniai navikai ir išorinės mirties priežastys – 2015 m. sudarė 84,1 proc. visų mirties priežasčių.

Vidutinė gyvenimo trukmė tiek Lietuvoje, tiek daugelyje ES valstybių narių ilgėja, tačiau, Eurostato duomenimis, iki 2010 metų ilgėjusi tiek Lietuvos vyrų, tiek moterų sveiko gyvenimo trukmė ėmė trumpėti. Šalyje nemažėja vyrų ir moterų, miesto ir kaimo gyvenamųjų vietovių gyventojų, skirtingą išsilavinimą turinčių asmenų sveikatos būklės skirtumai. Išsilavinę Lietuvos gyventojai gyvena sveikiau ir ilgiau, o menkesnį išsilavinimą turinčių asmenų sveikata santykinai prastesnė.

Vienas iš svarbiausių visuomenės psichikos sveikatos būklės rodiklių – savižudybių skaičius. Pagal šį rodiklį Lietuva vis dar gerokai viršija ES vidurkį ir yra paskutinė iš 28 ES valstybių.

Dėl mažėjančio gimstamumo šalies gyventojų struktūra kinta – populiacija sensta. Dėl to vis didesnę gyventojų sergamumo ir mirtingumo struktūros dalį sudaro lėtinės neinfekcinės ligos, taigi reikia vis daugiau žmogiškųjų ir finansinių išteklių šiems sveikatos sutrikimams gydyti ir ligoniams slaugyti.

Siekiant stiprinti gyventojų sveikatą, mažinti jų sergamumą ir mirtingumą, rizikos veiksnių įtaką sveikatai, praeitais metais plėtotas visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų teikimas savivaldybėse, visuomenės sveikatos biurais veikė 43 savivaldybėse.

2015 metais buvo patvirtintas Ketvirtasis sveikatos sistemos plėtros ir ligoninių tinklo konsolidavimo etapo planas, kurio tikslas – stiprinti pirminę sveikatos priežiūros grandį, užtikrinti daugiau paslaugų vyresnio amžiaus žmonėms, racionaliai panaudoti ligoninėse turimas lovas. Planuojama, kad įgyvendinus šį etapą pagausės ambulatorinių ir slaugos paslaugų (slaugos lovų skaičius padidės nuo 2 iki 3 lovų 1 000 gyventojų), bus įsteigta ne mažiau kaip 30 geriatrijos padalinių, aktyvaus gydymo lovų užimtumas padidintas iki 300 dienų, atsisakyta akušerijos ir chirurgijos paslaugų, neatitinkančių nustatytų reikalavimų, teikimo.⁷

Varėnos rajone veikiančių asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų skaičius pastaraisiais metais nesikeitė. 2016 m., kaip ir ankstesniais, savo veiklą vykdo šios įstaigos:

➤ VŠĮ Varėnos pirminės sveikatos priežiūros centras ir jo struktūriniai padaliniai: Merkinės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninė, Marcinkonių, Merkinės ir Valkininkų ambulatorijos ir 21 medicinos punktas,

➤ VŠĮ Varėnos ligoninė,

➤ Varėnos rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras,

➤ Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos Alytaus departamento Varėnos skyrius,

➤ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų Reabilitacijos, fizinės ir sporto medicinos centro Valkininkų kardiologinės reabilitacijos skyrius,

➤ VŠĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų filialo Vaikų ligoninės Vaikų pulmonologijos skyrius Valkininkų „Pušėlė“.

Švietimas.

2015 metais Lietuvoje viršyti Vyriausybės iškelti ankstyvojo ugdymo įstaigų lankomumo ir patyčių prevencijos bendrojo ugdymo mokyklose tikslai, pagal planą normalizuotas švietimo pagalbos specialistų ir mokinių santykis, taip pat, palyginti su ankstesniais metais, didesnė dalis mokinių vidurinio išsilavinimo

⁷ http://lr.lt/uploads/main/documents/files/2015m_veiklos_ataskaita_seimui_www.pdf

siekė profesinėse mokyklose, buvo atnaujinama daugiau mokyklų turimos infrastruktūros. Pirmą kartą valstybės biudžeto lėšomis finansuoti įvairių neformaliojo švietimo teikėjų būreliai, tam skirta 3,2 mln. Eur, paskelbta daugiau nei 900 naujų neformaliojo vaikų švietimo teikėjų, daugiau nei 2 000 finansuojamų programų. Iš viso 2015–2016 metais neformaliojo švietimo galimybėmis mokykloje ir kitur pasinaudojo 37,7 proc. vaikų (2014 metais – 28,4 proc.)

2015 metais visai švietimo bendruomenei plačiai apsvarsčius ir susitarus, kad mokymasis turi tapti vientisos ir autentiškos mokinio patirties konstravimu (ne tik atskirų dalykų mokymu), patvirtintas Pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programų aprašas. Remiantis šiuo aprašu, atnaujinamos bendrosios programos ir tobulinama mokytojų kompetencija.

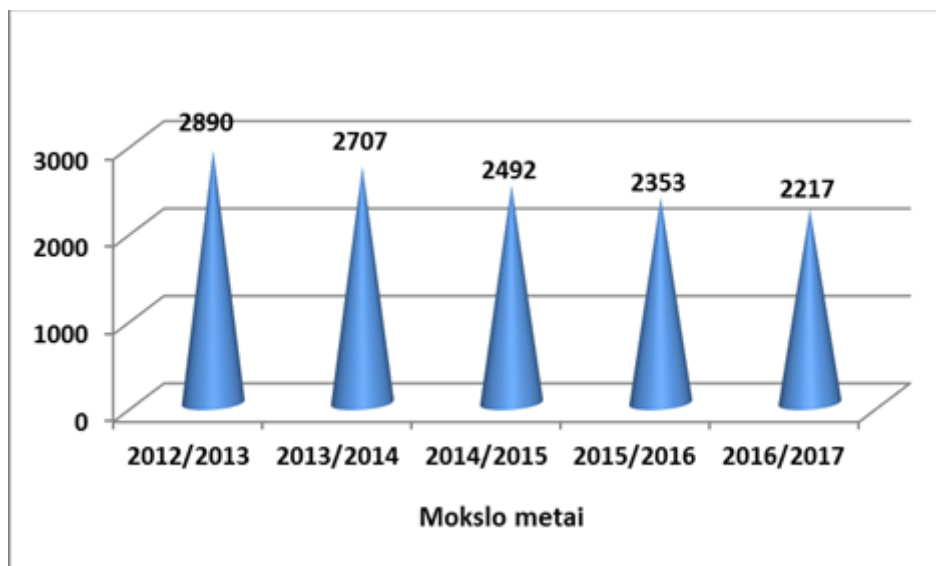
Siekdama didinti kokybiškų švietimo paslaugų prieinamumą, ypač kaimo vietovėse gyvenantiems mokiniams, Vyriausybė šiuo metu išbando vadinamąjį klasių krepšelį, kuris leistų optimizuoti švietimo finansavimo modelį mažėjant mokinių skaičiui.

Dėl mokinių mažėjimo buvo mažinamas ištuštėjusių mokymosi vietų finansavimas ir toliau pertvarkomas mokyklų tinklas: Lietuvoje veiklą baigė 12 mokyklų, 183 – struktūriškai pertvarkytos. Daugiausia struktūrinių pokyčių įvyko pertvarkant vidurines mokyklas: šio tipo mokyklų jau nebeturi 53 (88 proc.) savivaldybės, septyniose liko 12 vidurinių mokyklų. Šiuo metu 99 proc. mokinių vidurinio išsilavinimo siekia gimnazijose arba gimnazijos tipo mokyklose.⁸

Mūsų rajone nuo 2016 m. rugsėjo 1 d. Varėnos sporto mokykla buvo prijungta prie Varėnos sporto centro, Varėnos „Šaltinėlio“ pradinė mokykla – prie Varėnos „Ryto“ progimnazijos, Merkinės pagrindinė mokykla – prie Merkinės Vinco Krėvės gimnazijos, Nedzingės mokykla-daugiafunkcis centras – prie Perlojos daugiafunkcio centro, o Liškiavos mokykla-daugiafunkcis centras tapo daugiafunkciu centru.

Atsižvelgiant į šiuos pakeitimus, Varėnos rajono savivaldybėje 2016–2017 mokslo metus pradėjo 12 bendrojo ugdymo mokyklų: 6 pagrindinės (dvi su daugiafunkciais skyriais), 1 progimnazija, 3 gimnazijos, 1 sanatorijos mokykla ir 1 specialioji mokykla. Be to, veikia 2 daugiafunkciai centrai, suformuotos keturios jaunimo klasės. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikai ugdomi 9 bendrojo ugdymo mokyklose, 2 daugiafunkcių centrų ir 3 lopšelių-darželių priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo grupėse. Taip pat Savivaldybėje veikia 2 vaikų neformaliojo švietimo įstaigos: Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokykla ir Varėnos moksleivių kūrybos centras. Be to, neformalusis mokinių švietimas nuo 2016 m. rugsėjo 1 d. vykdomas Varėnos sporto centre. Suaugusiųjų neformaliojo švietimo paslaugas teikia Varėnos švietimo centras.

Sėkmingai savo veiklą toliau vykdo ir ne Savivaldybei pavaldi Varėnos technologijos ir verslo mokykla.



6 pav. Mokinių skaičius Varėnos rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose

Šaltinis – Savivaldybės administracijos Švietimo skyrius

Mažėjant gyventojų skaičiui, Varėnos rajone kasmet mažėja ir mokinių skaičius. 2016 m. rugsėjo mėn. duomenimis, Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose (tarp jų ir Valkininkų sanatorijos mokykloje) mokėsi 2 217 mokinių, t. y. 136 mokiniais (5,8 proc.) mažiau negu prieš metus.

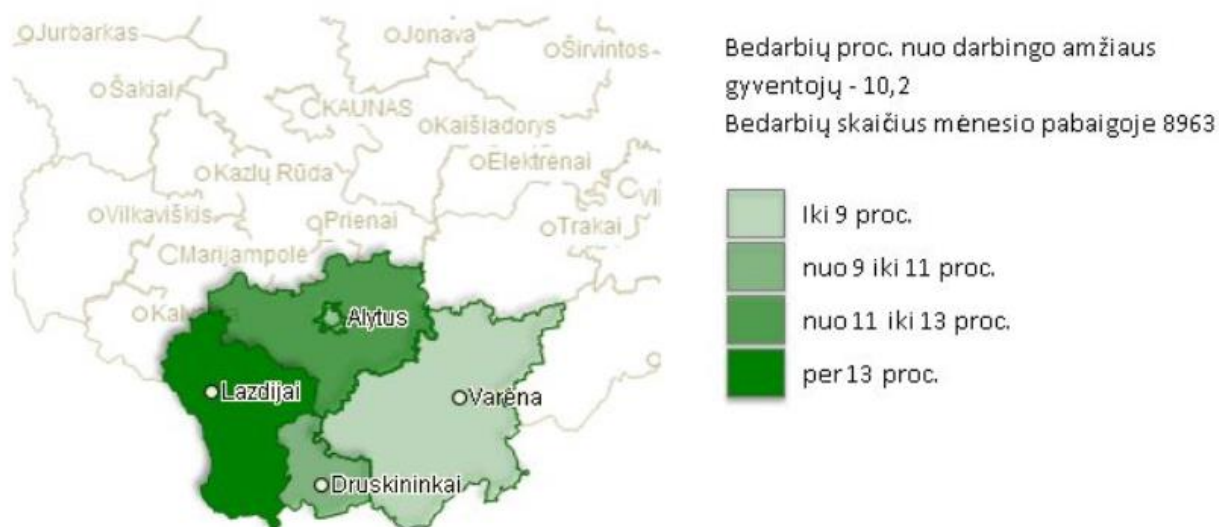
⁸ http://rv.lt/uploads/main/documents/files/2015m_veiklos_ataskaita_seimui_www.pdf

Nedarbo lygis.

Bendras nedarbo lygis Lietuvoje priartėjo prie natūraliojo nedarbo lygio rodiklio. Lietuvos darbo biržos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos duomenimis, 2016 m. sausio 1 d. teritorinėse darbo biržose buvo registruota 162,6 tūkst. darbo neturinčių asmenų, jie sudarė 9,0 proc. šalies darbingo amžiaus gyventojų, t. y. 0,3 proc. mažiau negu prieš metus (2015 m. sausio 1 d. registruota 169,2 tūkst. darbo neturinčių asmenų, jie sudarė 9,3 proc. šalies darbingo amžiaus gyventojų). 2016 m. sausio 1 d. šalies teritorinėse darbo biržose bedarbiais registruota 77,6 tūkst. moterų ir 85,0 tūkst. vyrų. Palyginti su 2015 m. sausio 1 d. duomenimis, bedarbių moterų sumažėjo 4,6 tūkst. (buvo 82,1 tūkst.), bedarbių vyrų – 2,1 tūkst. (buvo 87,1 tūkst.).⁹

2016 m. rugsėjo 1 d. Alytaus teritorinėje darbo biržoje buvo įregistruoti 8 963 bedarbiai, kurie sudarė 10,2 proc. darbingo amžiaus Alytaus regiono gyventojų. Alytaus teritorinėje darbo biržoje bedarbiais įregistruoti 4 910 vyrai, jie sudarė 10,9 proc. darbingo amžiaus vyrų. Moterų nedarbas siekė 9,4 proc. (4 053), jaunimo iki 25 m. amžiaus nedarbas – 4,6 proc. (807), jaunimo iki 29 m. – 6,1 proc. (1551).¹⁰

2016 m. rugsėjo 1 d. didžiausias nedarbas registruotas Lazdijų (14,4 proc.) ir Alytaus rajonų (11,8 proc.) savivaldybėse, mažiausias – Varėnos rajono savivaldybėje (7,3 proc.)



7 pav. Bedarbiai, registruoti Alytaus teritorinėje darbo biržoje, 2016 m. rugsėjo 1 d.

Šaltinis – Alytaus teritorinė darbo birža

Nusikalstamumas.

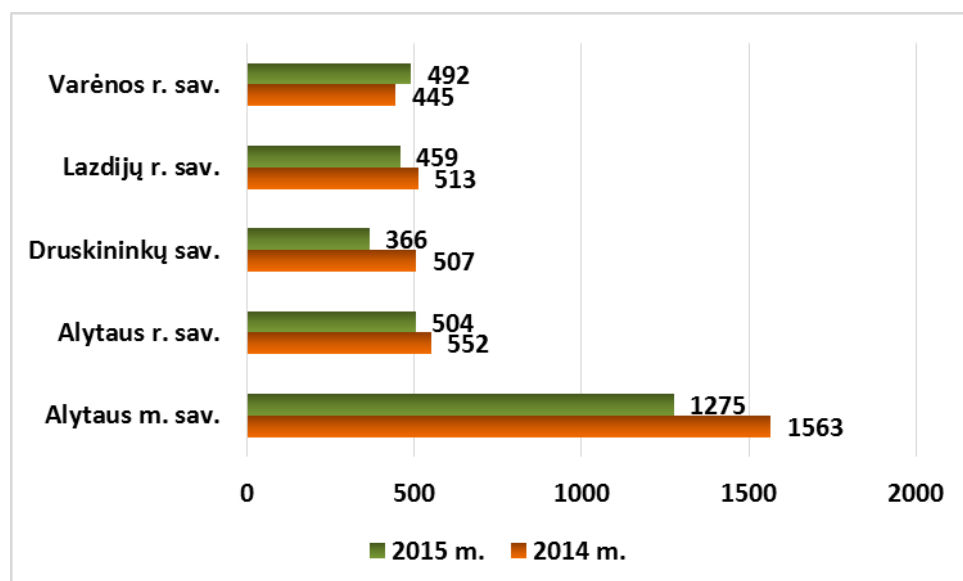
Lietuvoje 2015 metais užregistruota 12,7 proc. mažiau nusikalstamų veikų negu 2014 metais. Šį mažėjimą lėmė Lietuvos Respublikos baudžiamojo kodekso pakeitimai, padidinę padarytos žalos dydį, nuo kurio kyla baudžiamoji atsakomybė. Daugiau užregistruota nužudymų ir sunkių sveikatos sutrikdymų, nors ankstesniais metais šie nusikaltimai turėjo tendenciją mažėti. Toliau mažėja užregistruotų plėšimų ir viešose vietose padaromų nusikalstamų veikų.¹¹

Analizuojant užregistruotų nusikalstamų veikų skaičių Alytaus regione, pastebima, kad 2015 m., palyginti su 2014 m., nusikalstamumas sumažėjo visose savivaldybėse išskyrus Varėnos r. Mūsų rajone 2015 m. užregistruotos 492 nusikalstamos veikos, t. y. 47 veikomis (10,6 proc.) daugiau negu 2014 m.

⁹ http://lrv.lt/uploads/main/documents/files/20130617_2015_pr_pz_ataskaita.pdf

¹⁰ <http://www.ldb.lt/TDB/Alytus/DarboRinka/Documents/2016/Rugpjutis/Situacija%20Alytaus%20apskritis%20darbo%20rinkoje%202016%20m.%20rugpjūčio%20mėnesį.pdf>

¹¹ http://lrv.lt/uploads/main/documents/files/2015m_veiklos_ataskaita_seimui_www.pdf



8 pav. Užregistruota nusikalstamų veikų Alytaus regiono savivaldybėse 2014–2015 m.

Šaltinis – <http://www.ird.lt/nvzrgis/map/>

Technologiniai veiksniai.

Dauguma Lietuvos gyventojų naudojami informacinių ir ryšių technologijų teikiamomis galimybėmis. Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2015 metais kompiuteriais naudojami 71 proc. 16–74 metų gyventojų (2014 metais – 72 proc.), internetu – 71 proc. (2014 metais – 72 proc.) visų 16–74 metų gyventojų. Reguliariai (ne rečiau kaip kartą per savaitę) internetu naudojami 69 proc. visų 16–74 metų gyventojų.

Vis daugiau šalies gyventojų naudojami elektroniniu būdu teikiamomis viešosiomis ir administracinėmis paslaugomis. 2015 metais šiomis paslaugomis naudojami 44 proc. Lietuvos gyventojų (2014 metais – 41,5 proc.) Bent kartą per metus valstybės institucijų ar įstaigų elektroniniu būdu teikiamomis paslaugomis pasinaudojo 60 proc. 16–74 metų gyventojų (2014 metais – 57 proc.)

Atitinkamai vis daugiau gyventojų pasitiki elektroninio bendravimo su valstybės institucijomis ir įstaigomis saugumu. 2015 metais šis skaičius siekė 67 proc. (2014 metais buvo 62 proc.)

Siekiant, kad elektroniniu būdu teikiamos paslaugos būtų lengviau prieinamos, toliau buvo plėtojama Valstybės informacinių išteklių sąveikumo platforma. 2015 metų pabaigoje Elektroninės valdžios vartuose – vieno langelio principu veikiančiai prieigai prie visų viešojo sektoriaus įstaigų elektroniniu būdu teikiamų paslaugų skirtame portale www.epaslaugos.lt pateiktos nuorodos į daugiau nei 600 viešųjų ir administracinių elektroniniu būdu teikiamų paslaugų (2014 metais buvo pateikiama nuoroda į 528 elektroniniu būdu teikiamas paslaugas). Per metus Elektroninės valdžios vartuose apsilankė daugiau kaip 1 mln. 800 tūkst. unikalų lankytojų (2014 metais – 1 mln. 300 tūkst. unikalų lankytojų).

2015 metų pabaigos duomenimis, 70,2 proc. namų ūkių turėjo nuolatinį prisijungimą prie interneto.

Pažymėtina, kad pagal Pasaulio banko tyrimą Lietuva yra pirmoji iš 143 vertintų šalių pagal teritorijos padengimą judriuoju ryšiu ir pagal plano „verslas verslui“ panaudojimą, verslo ir vartotojų santykiams palaikyti pagal tą patį tyrimą Lietuva yra 8 iš tų pačių 143 šalių. Taip pat Lietuvos piliečių aktyvumą naudojant internetą rodo socialinių tinklų naudojimo indeksas – mes esame 13 iš 143 šalių.¹²

Savivaldybės teikiamų elektroninių viešųjų paslaugų skaičius 2016 m., palyginti su 2015 m., nesikeitė – Savivaldybė teikė 106 elektronines paslaugas.

Vidaus veiksniai:

Teisinė bazė.

Savivaldybės veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais ir Vyriausybės nutarimais, Savivaldybės tarybos sprendimais, Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais bei kitais teisės aktais, reglamentuojančiais savivaldybių veiklą.

¹² http://lrvt.lt/uploads/main/documents/files/2015m_veiklos_ataskaita_seimui_www.pdf

Organizacinė struktūra.

Savivaldybės institucijos, atsakingos už savivaldos teisės įgyvendinimą savivaldybės bendruomenės interesais, yra:

- *atstovaujamoji institucija* – Savivaldybės taryba, turinti vietos valdžios ir viešojo administravimo teises ir pareigas, kuriai vadovauja tiesiogiai išrinktas Savivaldybės tarybos narys – Savivaldybės meras;
- *vykdomoji institucija* – Savivaldybės administracijos direktorius, turintis viešojo administravimo teises ir pareigas.

Savivaldybės funkcijos pagal veiklos pobūdį skirstomos į vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo. Vietos valdžios funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka Savivaldybės taryba. Viešojo administravimo funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka Savivaldybės taryba, Savivaldybės administracijos direktorius, kiti Savivaldybės įstaigų ir tarnybų vadovai, valstybės tarnautojai, kuriems teisės aktai ar Savivaldybės tarybos sprendimai suteikia viešojo administravimo teises savivaldybės teritorijoje. Viešąsias paslaugas teikia Savivaldybės įsteigti paslaugų teikėjai arba pagal su Savivaldybe sudarytas sutartis kiti fiziniai bei juridiniai asmenys, pasirenkami viešai.

Savivaldybės tarybos nariai dirba 5 komitetuose:

- Biudžeto ir finansų komitete,
- Sveikatos ir socialinių reikalų komitete,
- Švietimo ir kultūros reikalų komitete,
- Teritorinio vystymo ir kaimo reikalų komitete,
- Kontrolės komitete.

Savivaldybės tarybos komitetai preliminariai nagrinėja Savivaldybės tarybai teikiamus klausimus, teikia išvadas bei pasiūlymus, kontroliuoja, kaip laikomasi įstatymų, kaip vykdomi Savivaldybės tarybos sprendimai, mero potvarkiai.

Savivaldybės tarybai atskaitinga *Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba*, kuri prižiūri, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas Savivaldybės turtas bei patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kaip vykdomas Savivaldybės biudžetas ir naudojami kiti finansiniai ištekliai.

Savivaldybės administracija yra viešasis juridinis asmuo, kurio steigėja yra Savivaldybės taryba, vadovas – Savivaldybės administracijos direktorius. Savivaldybės administracija yra Savivaldybės įstaiga, kurią nuo 2016 m. spalio 1 d. sudaro:

- struktūriniai padaliniai – 16 skyrių,
- į struktūrinius padalinius neįeinantys valstybės tarnautojai – *vyriausiasis specialistas (civilinei ir darbų saugai)* ir *Savivaldybės gydytojas (vyriausiasis specialistas)*,
- struktūriniai teritoriniai padaliniai (Savivaldybės administracijos filialai) – 8 *seniūnijos*.

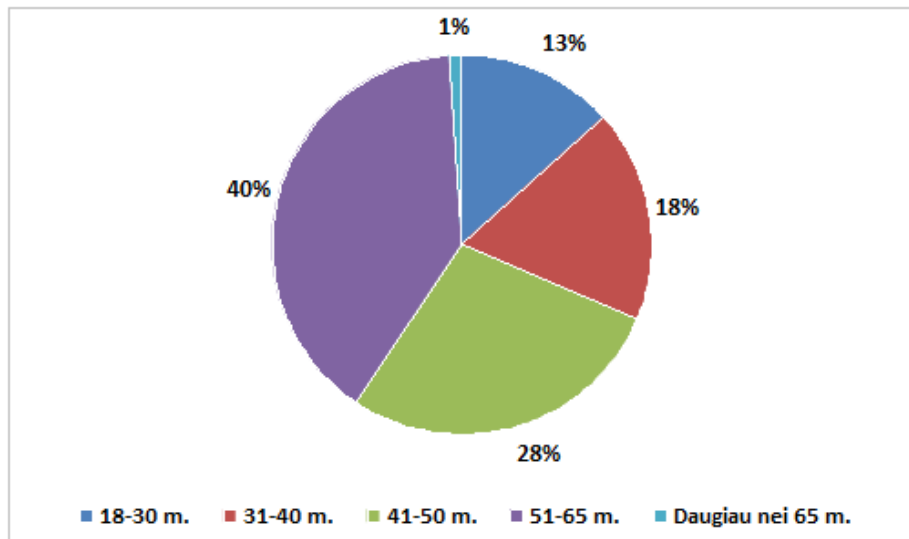
Žmogiškieji ištekliai (pareigybės, kvalifikacija).

2016 m. spalio 1 d. Savivaldybės administracijoje buvo patvirtintos 199 pareigybės: 82 valstybės tarnautojų (iš jų – 72 užimtos ir 10 laisvų) ir 117 darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių darbo užmokestį iš Savivaldybės biudžeto (iš jų – 110 užimtų ir 7 laisvos). Taip pat patvirtintos 2 valstybės politikų pareigybės (mero ir mero pavaduotojo), viena mero politinio (asmeninio) pasitikėjimo valstybės tarnautojo pareigybė (mero patarėjo) ir 2 Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos pareigybės.

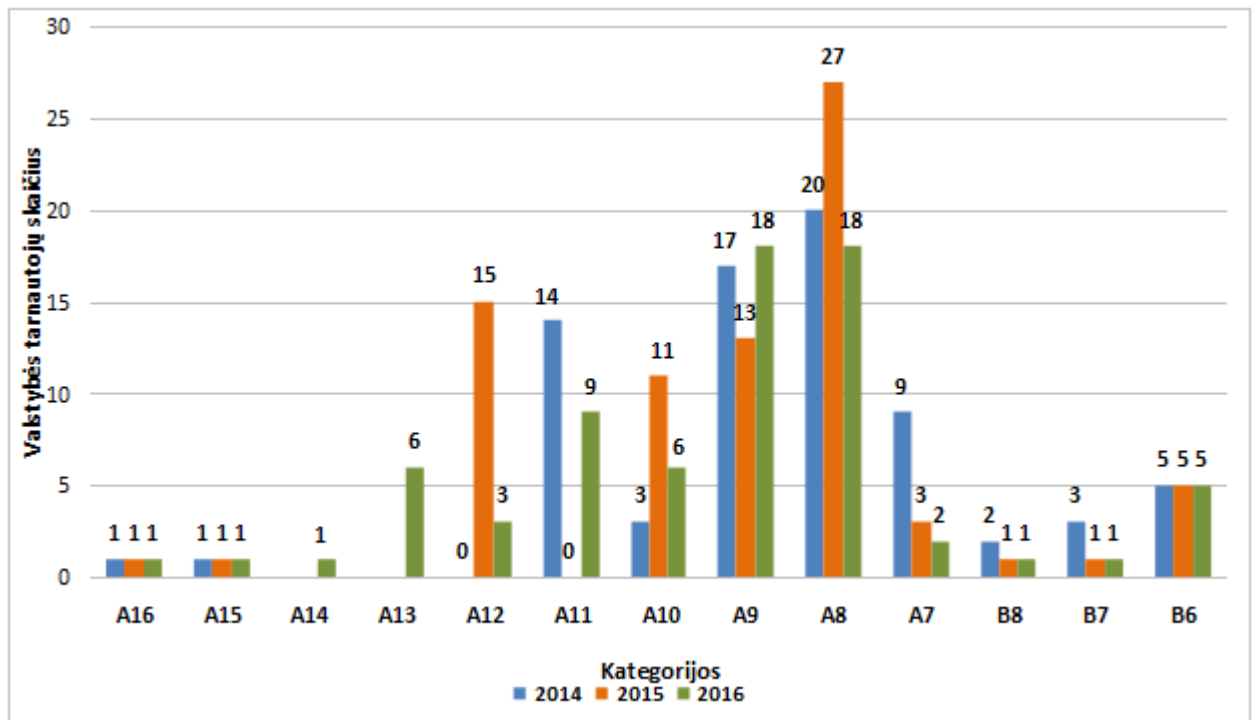
2016 m. spalio mėn. duomenimis:

- vidutinis Savivaldybės administracijos darbuotojų amžius – 46 metai;
- Savivaldybės administracijoje dirba 44 (23,3 proc.) vyrai ir 145 (76,7 proc.) moterys;
- kvalifikacines klases turi 59 Savivaldybės administracijos valstybės tarnautojai, įskaitant ir esančius tikslinėse atostogose (I klasė suteikta 14 valstybės tarnautojų, II klasė – 21, III klasė – 24);
- 18,3 proc. valstybės tarnautojų turi valstybės tarnybos darbo stažą iki 3 metų, tiek pat valstybės tarnyboje dirba ilgiau nei 24 metus (neįskaitant esančių tikslinėse atostogose).

Savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų pasiskirstymas pagal pareigybių kategorijas pateikiamas.



9 pav. Savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pasiskirstymas pagal amžių 2016 m. spalio 1 d.
Šaltinis – Savivaldybės administracijos Personalo skyrius



10 pav. Savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų pasiskirstymas pagal pareigybių kategorijas 2014–2016 m.
Šaltinis – Savivaldybės administracijos Personalo skyrius

Savivaldybės administracijos darbuotojai nuolat gilina savo žinias bei įgūdžius įvairiuose mokymuose. 2016 m. daugiau kaip 50 valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, dalyvavo šiuose mokymuose: „Administracinių nusižengimų kodeksas, naujovės. Protokolų pildymas, jų įkėlimas į sistemą“, „Efektyvus darbo organizavimas ir vidinė komunikacija“, „Civilinės saugos mokymo kursai pagal asmenų, dalyvaujančių valdant ekstremalias situacijas, įvadinio civilinės saugos mokymo programą“, „Darbo kodekso taikymas: naujovės ir praktika“, „Inovacijos kultūros įstaigose“, „Įstaigos veiklos dokumentų valdymas“, „Jaunimo požiūris į priklausomybių prevenciją ir vykdomą prevencinę veiklą“, „Metinės finansinės atskaitomybės parengimas pagal VSAFAS, įkėlimas į VSAKIS ir analizė 2016 m.“, „Naujos redakcijos viešųjų pirkimų įstatymo projekto pristatymas: esminiai pasikeitimai viešųjų pirkimų srityje 2016 metais“, „Paraiškų priėmimo informacinės sistemos mokymai“, „Vaiko teisių

apsaugos skyrių specialistų veiksmai ir sprendimai krizėje esančios šeimos atžvilgiu“ ir kt.

Planavimo sistema.

Savivaldybėje sukurta ir sklandžiai veikia planavimo sistema, kurią sudaro teritorijų, strateginis ir finansinis planavimas.

Teritorijų planavimas Savivaldybėje vykdomas ir teritorijų planavimo dokumentai rengiami ir įgyvendinami Lietuvos Respublikos teritorijų planavimo įstatymo ir jo įgyvendinamųjų teisės aktų nustatyta tvarka ir sąlygomis.

Vadovaujantis Varėnos rajono savivaldybės strateginio planavimo organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2015 m. vasario 24 d. sprendimu Nr. T-VII-1156 (kartu su 2016 m. sausio 26 d. sprendimu Nr. T-VIII-230), Savivaldybėje yra rengiami šie strateginio planavimo dokumentai ir jų įgyvendinimą detalizuojantys planavimo dokumentai:

➤ Savivaldybės strateginiai plėtros planai (*šiuo metu įgyvendinamas Varėnos rajono savivaldybės plėtros 2008–2017 metų strateginis planas, 2017 m. numatoma parengti Varėnos rajono savivaldybės 2018–2028 metų strateginį plėtros planą*);

➤ Savivaldybės atskirų ūkio šakų (sektorių) plėtros programos;

➤ Savivaldybės strateginiai veiklos planai;

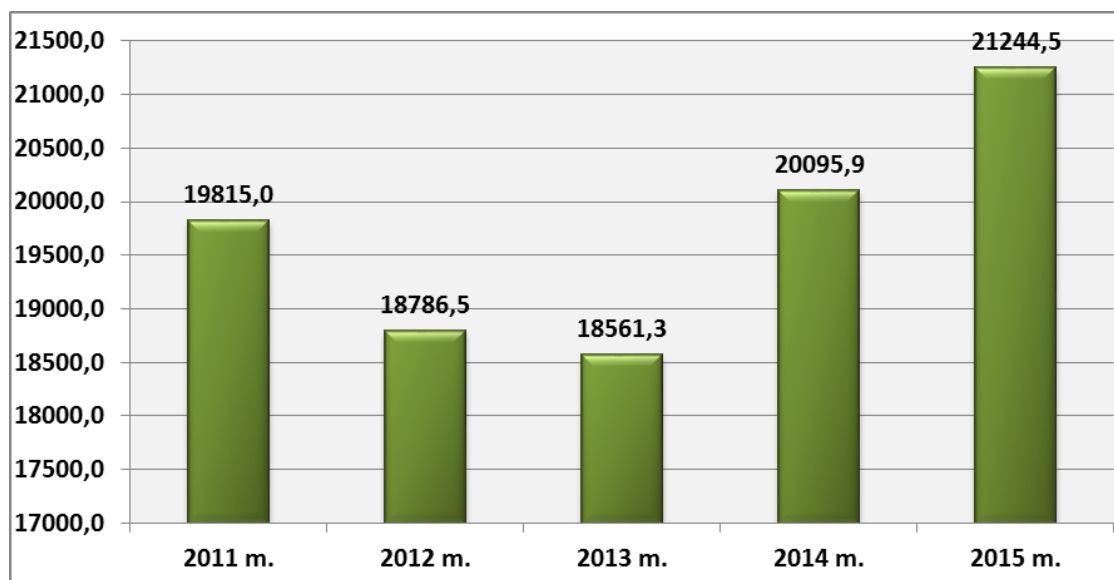
➤ Savivaldybės administracijos, seniūnijų, Savivaldybės biudžetinių įstaigų metiniai veiklos planai.

Savivaldybės biudžetas (Savivaldybės metinis finansinis planas) rengiamas vadovaujantis patvirtintu Savivaldybės strateginiu veiklos planu, taip pat atsižvelgiant į kitus patvirtintus Savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, asignavimus planuojant Savivaldybės strateginio veiklos plano programoms įgyvendinti ir planuojamiems rezultatams pasiekti ir paskirstant juos asignavimų valdytojams.

Finansiniai ištekliai.

Savo tikslams įgyvendinti Varėnos rajono savivaldybė naudoja Savivaldybės biudžeto bei kitų finansavimo šaltinių (ES, valstybės biudžeto ir kt.) lėšas. Pagrindinis Savivaldybės veiklos finansavimo šaltinis yra Savivaldybės biudžeto lėšos.

Didžiausią Savivaldybės biudžeto pajamų dalį kasmet sudaro mokesčiai ir dotacijos. 2015 m. Savivaldybė gavo 21 244,5 tūkst. Eur pajamų, t. y. 1 148,5 tūkst. Eur (5,7 proc.) daugiau negu 2014 m.



11 pav. Varėnos rajono savivaldybės 2011–2015 m. biudžeto pajamos, tūkst. Eur

Šaltinis – Savivaldybės administracijos Finansų ir investicijų skyrius

Dar 386,3 tūkst. Eur 2015 m. Savivaldybė gavo iš skolintų lėšų. 2015 m. gruodžio 31 d. nepanaudotų Savivaldybės biudžeto lėšų likutis buvo 600,7 tūkst. Eur.

Š. m. spalio mėn. patikslintas Savivaldybės 2016 m. biudžeto pajamų planas sudarė 20 374,7 tūkst. Eur. Prognozuojama, kad jis bus įvykdytas 100,0 proc. Be to, 2016 m. planuojama gauti 3 451,5 tūkst. Eur pajamų iš skolintų lėšų.

Didžiausią Savivaldybės biudžeto išlaidų dalį kasmet sudaro išlaidos švietimui ir socialinei apsaugai.

Apskaitos tinkamumas.

Apskaita tvarkoma Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka. Nuo 2010 m. sausio 1 d. apskaita Savivaldybėje tvarkoma ir finansinės ataskaitos rengiamos pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS).

Ryšų sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos).

Informacija apie Savivaldybės veiklą nuolat teikiama interneto svetainėje www.varena.lt, socialiniame tinkle „Facebook“ bei rajono spaudoje. Nuo 2009 m. pagal poreikį leidžiamas Varėnos rajono savivaldybės administracijos informacinis biuletėnis „Savivaldybės žinios“.

Savivaldybėje veikia dokumentų valdymo sistema „Infolex“, leidžianti Tarybos sprendimus, jų projektus, Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymus ir kitus dokumentus publikuoti internete, bei įrengtas optinių kabelių technologijų interneto ryšys, padaliniams sujungti panaudojant RAIN tinklą. Visos seniūnijos ir Savivaldybės administracija sujungtos į vieną bendrą saugų tinklą. Taip pat Savivaldybėje naudojama dokumentų valdymo sistema „Kontora“.

Fiksuotą ryšį nuo 2010 m. liepos mėn. Savivaldybei tiekia UAB „CSC Telecom“. Sukūrus bendrą sistemą, visi Savivaldybės administracijos padaliniai ir seniūnijos tarpusavyje kalbasi nemokamai. Ryšiai realizuoti per RAIN šviesolaidį.

Nuo 2014 m. sausio 1 d. Savivaldybės norminiai teisės aktai ir jų projektai skelbiami Teisės aktų registre (TAR) ir Teisės aktų informacinėje sistemoje (TAIS), o nuo 2015 m. rugsėjo 1 d. Savivaldybėje pradėtos teikti 3-4 lygio elektroninės paslaugos per portalą www.epaslaugos.lt.

Vidaus kontrolės sistema.

Vidaus auditui atlikti Varėnos rajono savivaldybės administracijoje įsteigtas Centralizuotas vidaus audito skyrius, pavaldus ir atskaitingas Savivaldybės administracijos direktoriui.

Vadovaudamasis Vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu, skyriaus nuostatais ir vidaus audito metodika, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais vidaus auditą, Centralizuotas vidaus audito skyrius atlieka vidaus auditus Savivaldybės administracijoje, visuose Savivaldybei pavaldžiuose ir jos valdymo sričiai priskirtuose viešuosiuose juridiniuose asmenyse, siekiant užtikrinti jų veiklos gerinimą. Atliktų auditų ataskaitos pateikiamos Savivaldybės administracijos direktoriui ir audituotų subjektų vadovams. Audituoto subjekto vadovas, suderinęs su Centralizuoto vidaus audito skyriaus vedėju, turi priimti sprendimą dėl vidaus audito ataskaitoje pateiktų rekomendacijų įgyvendinimo (užpildyti rekomendacijų, pateikiamų vidaus audito ataskaitoje, įgyvendinimo priemonių planą) ir pateikti jį tvirtinti Savivaldybės administracijos direktoriui.

Savivaldybės administracijos vidaus darbo tvarką reglamentuoja Savivaldybės administracijos direktoriaus 2006 m. rugpjūčio 29 d. įsakymu Nr. DV-394 patvirtintos Varėnos rajono savivaldybės administracijos vidaus tvarkos taisyklės.

SSGG analizė:**Stiprybės.**

Patogi Varėnos rajono geografinė padėtis ir unikalūs kraštovaizdžiai.

Rajonas išsiskiria maža oro tarša ir gera aplinkos kokybe.

Daug rekreacijai patrauklių kultūros, kulinarinio paveldo ir gamtos išteklių.

Senosios Varėnos kaimas – kompozitoriaus ir dailininko M. K. Čiurlionio gimtinė.

Kultūros ir sporto renginių, tarp jų tradicinių, gausa.

Mažiausias nedarbo lygis Alytaus regione.

Mažėja įvairių socialinių išmokų gavimo poreikis.

Silpnybės.

Spartus gyventojų skaičiaus mažėjimas.

Neišvystyta pakelių infrastruktūra.

Nepakankamas apgyvendinimo, maitinimo, pramogų paslaugų kiekis ir kokybė.

Nepakankamai išvystyta turizmo infrastruktūra vietovėse, turinčiose unikalius ir labiausiai lankomus objektus.

Galimybės.

Galimybė pasinaudoti 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų investicijomis.

Išnaudoti esamus kraštovaizdžio, švaraus oro ir kitus privalumus gyvenamajai aplinkai.

Išnaudoti M. K. Čiurlionio gimtinės įvaizdį kultūrinio turizmo plėtrai.
Automobilių, dviračių, pėsčiųjų, vandens turizmo plėtra.
Apgyvandinimo, maitinimo, pramogų paslaugų plėtra.
Sportinės infrastruktūros išvystymas Varėnos mieste.
Aktyvesnė NVO veikla.

Grėsmės.

Lėtas šalies ekonomikos augimas.
Blogėjanti ekonominė situacija Europoje, mažėjantys turistų srautai.
Blogėjanti šalies, o kartu ir Varėnos miesto bei rajono demografinė situacija.
Darbingų ir kvalifikuotų rajono gyventojų emigracija.
Mažos Savivaldybės investicinės galimybės projektams finansuoti ir įgyvendinti.
Didėjantys aplinkosauginiai ir kiti apribojimai įvairiai ekonominei veiklai.

Strateginės išvados.

Panaudojus 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų investicijas, bus atnaujintos viešosios erdvės, švietimo, kultūros, socialinių ir sveikatos įstaigų infrastruktūra, pagerintos susisiekimo sistemos, sudarytos sąlygos vystytis smulkiam ir vidutiniam verslui.
Atnaujinus viešosios paskirties pastatus, sumažės jų išlaikymo kaštai.
Varėnos miestą vystant kaip patrauklią gyvenamąją zoną, gyventojai bus skatinami pasilikti ir gyventi Varėnoje.
Patogi Varėnos rajono geografinė padėtis ir unikalūs kraštovaizdžiai sudaro puikias sąlygas turizmo plėtrai.
Varėnos miesto ir rajono, kaip M. K. Čiurlionio gimtinės, įvaizdis paskatins kultūrinio turizmo plėtrą.
Didėjantys turistų srautai paskatins paslaugų sektoriaus plėtrą.

Misija	Sėkmingai plėtoti ir skatinti vietos savivaldą, užtikrinti subalansuotą plėtrą ir kokybišką viešojo administravimo bei viešųjų paslaugų teikimą tenkinant Varėnos rajono bendruomenės poreikius ir interesus.
---------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Strateginiai tikslai ir efekto kriterijai	
Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas
01	Sudaryti palankias sąlygas išsilavinusios, aktyvios, saugios ir sveikos visuomenės ugdymui.
Strateginio tikslo aprašymas	
Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdomos programos: 01. Žinių visuomenės plėtros programa. 02. Bendruomeniškumo ugdymo programa. 03. Socialinės apsaugos plėtojimo, skurdo bei socialinės atskirties mažinimo programa. 04. Sveikatos apsaugos programa.	
Efekto kriterijai: E-01-01-01 Mokinių, gavusių Brandos atestatus, dalis nuo visų besimokančių pagal vidurinio ugdymo programą mokinių skaičiaus, proc. E-01-01-02 Mokinių, gavusių Pagrindinio išsilavinimo pažymėjimus, dalis nuo visų besimokančių pagal pagrindinio ugdymo programą mokinių skaičiaus, proc. E-01-02-01 Nusikalstamumo lygis (užregistruota nusikalstamų veikų 100 000 gyventojų). E-01-03-01 Savivaldybės teikiamų socialinių paslaugų išvystymo normatyvo atitikties valstybės mastu nustatytiems normatyvams, proc. E-01-04-01 Natūrali gyventojų kaita.	
Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas
02	Skatinti aplinką tausojančią ekonominę veiklą bei turizmo plėtrą, puoselėti kultūros paveldą.
Strateginio tikslo aprašymas	

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdomos programos:

05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programa.

06. Turizmo vystymo programa.

07. Kultūros paveldo puoselėjimo bei kultūros paslaugų plėtros programa.

Efeko kriterijai:

E-02-05-01 Registruotų bedarbių dalis nuo darbingo amžiaus gyventojų, proc.

E-02-06-01 Atvykusiųjų turistų skaičius per metus, tūkst.

E-02-07-01 Savivaldybės kultūros įstaigų (bibliotekų, kultūros centrų, muziejų) lankytojų skaičius, tūkst.

Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas
-------	--------------------------------

03	Plėtoti rajono viešąją infrastruktūrą ir užtikrinti gerą aplinkos kokybę.
----	---------------------------------------------------------------------------

Strateginio tikslo aprašymas

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdomos programos:

08. Viešosios infrastruktūros plėtros bei priežiūros programa.

09. Aplinkos apsaugos programa.

Efeko kriterijai:

E-03-08-01 Kelių eismo įvykių skaičius.

E-03-09-01 Aplinkos oro kokybė, neviršijanti DLK.

E-03-09-02 Paviršinių vandenų kokybė (atitiktis ES vandenų direktyvai 2000/60/EC, kurioje išskiriamos 5 vandens kokybės klasės – nuo labai geros iki labai blogos).

Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas
-------	--------------------------------

04	Gerinti rajono valdymo kokybę.
----	--------------------------------

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma programa:

10. Savivaldybės valdymo programa.

Efeko kriterijai:

E-04-10-01 Asmenų, patenkintų Savivaldybės darbu, dalis nuo visų aptarnautų ir savo nuomonę pareiškusių asmenų skaičiaus, proc.

PATVIRTINTA

Varėnos rajono savivaldybės tarybos 2016 m.
lapkričio 29 d. sprendimu Nr. T-VIII-504
(Varėnos rajono savivaldybės tarybos
2017 m. rugsėjo 26 d. sprendimo
Nr. T-VIII-765 redakcija)

Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

(Eur)

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2016-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2017-iesiems metams	Projektas 2018-iesiems metams	Projektas 2019-iesiems metams
1. Iš viso asignavimų:	28170609	31528249	38783347	31853855
1.1. išlaidoms	22256941	24654531	25122767	24516705
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	8746579	9324175	9597734	9719474
1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti	5913668	6873718	13660580	7337150
2. Finansavimo šaltiniai:	28170609	31528249	38783347	31853855
2.1. Savivaldybės lėšos:	21245249	20945014	22866333	21211294
2.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	14154549	14005361	15954404	14261975
2.1.2. Biudžetinių įstaigų pajamos (SB(SP))	496000	669623	690409	709880
2.1.3. Mokinio krepšelio lėšos (SB(VB)-MK)	4345100	4135500	4070700	4070700
2.1.4. Lėšos valstybinėms (perduotoms savivaldybėms) funkcijoms vykdyti (SB(VB)-VD)	1825100	2003563	2019853	2037772
2.1.5. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos (SB(VB)-TD)	216600	130967	130967	130967
2.1.6. Valstybės ir savivaldybės biudžeto tarpusavio atsiskaitymų lėšos (SB(TA))	207900	0	0	0
2.2. Kiti šaltiniai:	6925360	10583235	15917014	10642561
2.2.1. Europos Sąjungos lėšos (ES)	119554	4180640	7555977	2784834
2.2.2. Valstybės biudžeto lėšos (LRVB)	5233413	5245546	7160185	6538639
2.2.3. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos (KPPP)	1208100	1116318	1151042	1255000
2.2.4. Kiti finansavimo šaltiniai (Kt)	364294	40731	49810	64088

Strateginio veiklos plano priedai

1b forma. Programų aprašymai.

1 lentelė. 2016–2019 metų programų tikslų, uždavinių ir priemonių išlaidų suvestinės.

2 lentelė. Programų vertinimo kriterijų suvestinės.

3 lentelė. 2016–2019 metų strateginių tikslų ir programų išlaidų suvestinė.

Priemonių vykdytojų kodų klasifikatorius